



KJ-1215

B.Com. (Part - III)
Term End Examination, 2020

Paper - III

Management Accounting

Time : Three Hours]

[*Maximum Marks* : 75

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. प्रबन्धकीय लेखाविधि की परिभाषा दीजिए तथा इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए। इसे प्रबन्ध के लिए आवश्यक औजार क्यों कहा गया है?

(2)

Define Management Accountancy and discuss its objectives. Why is it called an essential tool of management?

अथवा / OR

निम्नलिखित सूचना मेसर्स सी० जी० लि० के बारे में 31 अप्रैल, 2016 को सम्पन्न होने वाले वर्ष के लिए दी गई है :

- | | | |
|--------|--|---------------------|
| (i) | स्कंध आवर्त अनुपात | 6 बार |
| (ii) | सकल लाभ अनुपात | विक्रय मूल्य का 20% |
| (iii) | वर्ष 2015-16 का विक्रय | ₹ 3,00,000 |
| (iv) | अंतिम स्कंध प्रारम्भिक स्कंध से ₹ 10,000 अधिक था | |
| (v) | प्रारम्भिक लेनदार | ₹ 20,000 |
| (vi) | अंतिम लेनदार | ₹ 30,000 |
| (vii) | वर्षान्त में व्यापारिक देनदार | ₹ 60,000 |
| (viii) | शुद्ध कार्यशील पूँजी | ₹ 50,000 |

(3)

ज्ञात कीजिए :

- (a) औसत स्कन्ध
- (b) क्रय
- (c) लेनदार आवर्त अनुपात
- (d) औसत वसूली अवधि
- (e) कार्यशील पूँजी आवर्त अनुपात

The following information is given about M/s C. G. Ltd. for the year ending 31 March, 2016 :

- (i) Stock turnover ratio 6 times
- (ii) Gross profit ratio 20% on sales
- (iii) Sales for 2015-16 ₹ 3,00,000
- (iv) Closing Stock is ₹ 10,000 more than the Opening Stock
- (v) Opening Creditors ₹ 20,000
- (vi) Closing Creditors ₹ 30,000
- (vii) Trade Debtors at the end of the year ₹ 60,000
- (viii) Net Working Capital ₹ 50,000

(4)

Find out :

- (a) Average Stock
- (b) Purchase
- (c) Creditors turnover ratio
- (d) Average collection period
- (e) Working capital turnover ratio

इकाई / Unit-II

2. पश्चिम कॉरपोरेशन लि० के 31 मार्च, 2013 और 2014 के स्थिति विवरण निम्नांकित हैं :

दायित्व	2013 ₹	2014 ₹	सम्पत्तियाँ	2013 ₹	2014 ₹
अंश पूँजी : प्रदत्त 11% पूर्वाधिकारी अंश		30,000	भूमि एवं भवन	60,000	50,000
समतता अंश	1,10,000	1,20,000	मशीन एवं संयंत्र	30,000	50,000
सामान्य संचय	4,000	4,000	विविध देनदार	40,000	48,000
लाभ-हानि लेखा	2,000	2,400	स्क्रैप	60,000	70,000
9% ऋणपत्र	12,000	14,000	बैंक शेष	2,400	7,000
करों हेतु प्रावधान	6,000	8,400	नगद शेष	600	1,000
प्रस्तावित लाभांश	10,000	11,600			
चल दायित्व	49,000	35,600			
	1,93,000	2,26,000		1,93,000	2,26,000

(5)

आपसे कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा कोष प्रवाह विवरण तैयार करने की अपेक्षा की जाती है।

The following are the Balance Sheets of Paschim Corporation Ltd. as on 31st March, 2013 and 2014 :

Liabilities	2013 ₹	2014 ₹	Assets	2013 ₹	2014 ₹
Share Capital : paid up 11% Preference Shares		30,000	Land & Buildings	60,000	50,000
Equity Shares	1,10,000	1,20,000	Plant & Machinery	30,000	50,000
General Reserve	4,000	4,000	Sundry Debtors	40,000	48,000
Profit & Loss A/c	2,000	2,400	Stock	60,000	70,000
9% Debentures	12,000	14,000	Bank balance	2,400	7,000
Provision for taxation	6,000	8,400	Cash balance	600	1,000
Proposed Dividend	10,000	11,600			
Current liabilities	49,000	35,600			
	1,93,000	2,26,000		1,93,000	2,26,000

You are required to prepare a schedule of changes in working capital and a statement of flow of fund.

अथवा / OR

मोनिका लि० के निम्न आर्थिक चिट्ठों से रोकड़ प्रवाह विवरण पत्र तैयार कीजिए :

(Turn Over)

82_JDB_★_(14)

Continued)

दायित्वों	2014 ₹	2015 ₹	सम्पत्तियों	2014 ₹	2015 ₹
अंश पूंजी	2,65,000	3,25,000	ख़्याति	20,000	15,000
ऋणपत्र	50,000	20,000	भूमि	60,000	
सामान्य संचय	20,000	30,000	मशीन	1,20,000	1,10,000
लाभ-हानि लेखा	50,000	70,000	स्कंध	85,000	1,05,000
लेनदार	20,000	45,000	देनदार	60,000	52,000
देय विपत्र	30,000	28,000	प्रारम्भिक व्यय	10,000	
अदत्त व्यय		2,000	प्राप्य विपत्र	50,000	40,000
			रोकड़	30,000	1,98,000
	4,35,000	5,20,000		4,35,000	5,20,000

अतिरिक्त सूचनाएँ :

- वर्ष के दौरान चुकाया गया लाभांश ₹ 26,000 था।
 - हास कोष वर्ष 2014 एवं 2015 के लिए क्रमशः ₹ 30,000 एवं ₹ 45,000 था।
 - ₹ 50,000 लागत की मशीन ₹ 25,000 में बेची गई, जिस पर संचयी हास ₹ 20,000 था।
 - भूमि पुस्त मूल्य के 20% लाभ पर बेची गई।
 - ऋणपत्रों का शोधन 20% प्रब्याजि पर किया गया।
- रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिए।

(7)

From the following Balance Sheet of Monika Ltd. prepare cash flow statement :

Liabilities	2014 ₹	2015 ₹	Assets	2014 ₹	2015 ₹
Share Capital	2,65,000	3,25,000	Goodwill	20,000	15,000
Debenture	50,000	20,000	Land	60,000	
General Reserve	20,000	30,000	Machine	1,20,000	1,10,000
Profit & Loss A/c	50,000	70,000	Stock	85,000	1,05,000
Creditors	20,000	45,000	Debtors	60,000	52,000
Bills Payable	30,000	28,000	Prel. Expenses	10,000	
Outstanding Expenses		2,000	Bills Receivable	50,000	40,000
			Cash	30,000	1,98,000
	4,35,000	5,20,000		4,35,000	5,20,000

Additional information :

- (i) Dividend paid during the year ₹ 26,000.
- (ii) Depreciation fund for the year 2014 and 2015 were ₹ 30,000 and ₹ 45,000 respectively.
- (iii) A machine costing ₹ 50,000 (Accumulated Depreciation ₹ 20,000) was sold for ₹ 25,000.

(Turn Over)

(8)

(iv) Land was sold at profit of 20% on book value.

(v) Redemption of Debenture was made at 20% Premium.

Prepare Cash flow Statement.

इकाई / Unit-III

3. सीमान्त लागत पद्धति क्या है? सीमान्त लागत पद्धति एवं अवशोषण लागत पद्धति में अन्तर कीजिए।

What is marginal costing? Distinguish between marginal costing and absorption costing.

अथवा / OR

के० के० इण्डस्ट्रीज द्वारा एक निर्माता से ₹ 4.00 प्रति इकाई की दर से स्पेयर पार्ट्स की 12000 इकाईयाँ प्रतिवर्ष खरीदी जाती हैं। उत्पादन प्रबंधक ने प्रस्ताव पेश किया है, कि स्पेयर पार्ट्स की पूर्ति पर पूर्ण नियंत्रण रखने हेतु इसका उत्पादन स्वयं कम्पनी द्वारा किया जाना चाहिए। प्रस्ताव के साथ उसने निम्न सूचानएँ प्रस्तुत की हैं :

(9)

- (a) सामग्री एवं श्रम की लागत क्रमशः ₹ 0.60 और ₹ 0.50 प्रति इकाई होगी।
- (b) परिवर्तनशील उपरिच्यय श्रम के 100% होंगे
- (c) एक फोरमैन ₹ 1,000 प्रति माह पर रखा जाएगा।
- (d) आवश्यक मशीन की लागत ₹ 50,000 होगी। इसकी उत्पादन क्षमता 15000 इकाईयों की होगी और इसका आर्थिक जीवन 5 वर्ष होगा।
- (e) उपर्युक्त (d) के लिए आवश्यक कोष 10% प्रतिवर्ष ब्याज पर प्राप्त किया जा सकता है।

आपको प्रस्ताव पर प्रबन्ध को सलाह प्रदान करनी है।

K. K. Industries Ltd. purchase 12000 units of spare parts per annum from a manufacturer @ ₹ 4.00 per unit. The production manager has put forward a

(Turn Over)

(10)

proposal that the production of this spare parts may be undertaken by the company in order to have full control over the supply of the spare parts. He has submitted the following information along with the proposal :

- (a) Material and labour would cost ₹ 0.60 and ₹ 0.50 respectively per unit.
- (b) Variable overhead will be 100% of labour.
- (c) A Foreman will be employed at ₹ 1,000 per month.
- (d) Machine needed would cost ₹ 50,000. It will have production capacity of 15000 units and its economic life will be of 5 years.
- (e) Fund needed for the above (d) can be obtained at an interest rate of 10% per annum.

You are required to advise the management about the proposal.

82_JDB_*(14)

(Continued)

(11)

इकाई / Unit-IV

4. निम्नलिखित सूचना 60% क्षमता पर एक लोचदार बजट से संबंधित है। 50% तथा 70% क्षमता पर उपरिख्य लागतें ज्ञात कीजिए तथा उपरिख्य दरें भी निर्धारित कीजिए :

60% क्षमता पर व्यय

परिवर्तनीय उपरिख्य :

अप्रत्यक्ष श्रम ₹ 10,500

अप्रत्यक्ष सामग्री ₹ 8,400

अर्द्ध परिवर्तनीय उपरिख्य :

मरम्मत एवं अनुरक्षण

(70% स्थिर, 30% परिवर्तनीय) ₹ 7,000

विद्युत ऊर्जा

(50% स्थिर, 50% परिवर्तनीय) ₹ 25,200

स्थायी उपरिख्य :

वेतन सहित कार्यालय व्यय ₹ 70,000

बीमा ₹ 4,000

अवक्षयण ₹ 20,000

अनुमानित श्रम घण्टे 120000 घण्टे

82_JDB_*(14)

(Turn Over)

(12)

The following information relates to a Flexible Budget at 60% capacity. Find out the overhead cost at 50% and 70% capacity and also determine the overhead rates:

Expenses at 60% Capacity

Variable Overheads :	
Indirect labour	₹ 10,500
Indirect material	₹ 8,400
Semi-variable Overheads :	
Repair and Maintenance (70% fixed, 30% variable)	₹ 7,000
Electricity (50% fixed, 50% variable)	₹ 25,200
Fixed Overheads :	
Office expenses including salaries	₹ 70,000
Insurance	₹ 4,000
Depreciation	₹ 20,000
Estimated Direct labour hour	120000 hours

अथवा / OR

(Continued)

(13)

बजटरी नियंत्रण से आप क्या समझते हैं? एक अच्छी बजट नियंत्रण प्रणाली की विशेषताओं का संक्षिप्त वर्णन कीजिए।

What do you understand by Budgetary Control? Discuss briefly the characteristics of a good budgetary control system.

इकाई / Unit-V

5. प्रमाण लागत विधि के क्या लाभ होते हैं? प्रमाण लागत विधि की सीमाओं का भी वर्णन कीजिए।
What are the advantages of standard costing? Also discuss the limitations of Standard Costing?

अथवा / OR

एक मानक उत्पाद से संबंधित निम्न सूचना से श्रम विवरणों की गणना कीजिए :

श्रम दर	50 पैसे प्रति घण्टा
प्रति इकाई घण्टा	10 घण्टे
उत्पादित इकाईयाँ	500 इकाईयाँ
कार्य के वास्तविक घण्टे	6000 घण्टे
वास्तविक श्रम लागत	₹ 2,400

82_JDB_*(14)

(Turn Over)

(14)

From the following information regarding a standard product, calculate labour variances :

Labour Rate	50 paise per hour
Per unit hour	10 hours
Unit produced	500 units
Hours actually worked	6000 hours
Actual labour cost	₹ 2,400

bastar-university.com